

2025年 4月 1日から 2026年 3月31日まで

特定非営利活動法人 まーぶる

1 事業実施の成果

創設16年目を迎えた2025年度はこの先10年をどのように見通し、今ある事業の方向性や次の世代へ引き継ぐ事を念頭に、運営について見直しを含めじっくり進める。としていた。

しかし、現実的には、深刻な人手不足と職員の支援の質の維持・向上に苦慮しながら、なんとか大過なく1年を終えることができたというのが正直なところである。

福祉介護業界だけでなく、全産業が「人手不足」「質の確保」に苦慮している中、どうしても、職員処遇が、一般企業（世の中）より下がってしまう（業務内容に比して評価が低い）事から、「人があつまらない」という課題は、小規模事業所では「どうにもしようがない」こととなっている。

そのような中であっても、「効率」「生産性の向上」を追いかけず、一人一人の今、に向きあう姿勢を大切にしてきたことで、利用者、ご家族からは一定の評価を受けることができた。

「効率」「生産性」の面から、元々利用していた事業所から断られた利用者を引き受けるなど、社会的にも、利用者個人にとっても貴重な場となっている。これはNPO法人としての最大の事業実施の成果といえる。

① 事業について

経営的に厳しい面があり、特にデイサービスぽぽろは大きな赤字を抱え、職員配置の整理、事業実施内容の見直しを図ることが課題ではあった。しかし、日々の取り組みの充実と、各利用者の状態変化（24時間呼吸器が必要になった。カフアシストなどが日中も必要、重度の褥瘡ができたため、日中にその処置が必要になった。気管緊急事態が起こりやすい。などなど）により、一瞬の目放しもできない方が3人、4人となっている。2024年度後半から、配置スタッフの整理を。としてきたが、重篤な状況になりやすい利用者の増加に対し、スタッフ個人の力量のばらつきがある中で、配置人数を減らす事は困難であった。

また、そのような中でも、利用者の「生きがい」「自己実現」の場所として、その支援の質を落とすわけにはいかないと、様々な工夫をしながら日々の支援を継続してきた。

にじょう、五条のデイサービス合同行事は春夏秋冬と、学校の長期休暇時におこなったが、夏のイベントとして、初めて、府外へのお出かけ（びわこ博物館）を行った。職員にとっても、往復2時間以上の場所へのプログラムは初めてであり、様々な課題も残っているが、大過なく、実施できたことは今後の活動に向けての糧となった。

② 経営について

2024年度の報酬改定で、通所系事業所報酬の単価切り下げは大きく影響しているが、それだけではなく、前書きにも記載したとおり、利用者さんの障害状況の変化（重度化）により、人手と、より高いスキルが求められるようになってくると、必然的に人的コストも上がる。そのため、他事業所ではコスト面からも、利用を断られ、行き場を失う方が、まーぶるに来られる状況がある。報酬制度、自治体の補助金の仕組みとしても、この重度化による事業所の負担増は全くと言って良いほど評価されない。その結果、2025年度は様々なところで、経営改善の努力をしていたが、結果として、大きな赤字決算となった。

様々な人も時間もかかることで、受け入れ総人数を増やせない実態をなんとか理解されるような発信も必要となっている。

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

事業名	事業内容	実施 日時	実施 場所	従事者 の人数	受益対象者 の範囲及び 人数	支出額 (千円)
総合支援事業に基づく事業	障害者総合支援法・児童福祉法に基づく障がい児者への重度訪問介護、居宅介護事業、行動援護、移動支援事業、生活介護、短期入所事業、及び放課後等デイサービス事業	2025年4月1日から 2026年3月31日	各利用者宅及びまーぶる事業所 まーぶるにじょう事業所	36人	総合支援法により受給者証が発行されている障がい児者：83人	66,479
障がい児者への居宅介護事業(オプション)	障害者自立支援法に基づかない居宅介護事業	2025年4月1日から 2026年3月31日	利用者宅他	2人	総合支援法に基づかない私的契約の障がい児者：3人	3,693
福祉有償運送	道路交通法に基づく福祉有償運送事業	2025年4月1日から 2026年3月31日	京都市内	8人	法人会員のうち13人	14,705

(2) その他の事業

事業名	事業内容	実施 日時	実施 場所	従事者 の人数	受益対象者 の範囲及び	支出額 (千円)
寄付事業	SNS,HPを利用したの広告協賛、また、カンパ等で、寄付金を集める。	2025年4月1日から 2026年3月31日	市内	4人	不定	67

2025年度 活動計算書

2025年4月1日から 2026年3月31日まで

(特定非営利活動法人 まーぶる)

(単位:円)

科 目	特定非営利活動 に係る事業	その他の事業	合 計
I 経常収益			
1. 受取会費			
正会員受取会費	28,000		28,000
2. 受取寄附金			
受取寄付金	364,750		364,750
3. 受取助成金等			
重度障害者助成金	1,744,500		1,744,500
京都市運営補助金	1,355,100		1,355,100
特定求職者雇用開発助成金	300,000		300,000
職業安定局助成金	233,332		233,332
障害福祉施設職員処遇改善等推進事業費	976,021		976,021
京都市障害物価高騰支援金	432,000		432,000
4. 事業収益			
自立支援事業収益	98,240,966		98,240,966
居宅介護(オプション)事業収入	5,457,831		5,457,831
福祉有償運送事業収入	21,831,327		21,831,327
5. その他収益			
受取利息	33,441		33,441
雑収入	610,074		610,074
その他の事業収益		67,786	67,786
経常収益計	131,607,342	67,786	131,675,128
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費			
給料手当	68,969,366		68,969,366
賞与	3,505,000		3,505,000
法定福利費	10,621,549		10,621,549
人件費計	83,095,915	0	83,095,915
(2) その他経費			
広告宣伝費	115,054	16,946	132,000
旅費交通費	1,212,820		1,212,820
会議費	109,120		109,120
雑費	345,160	50,840	396,000
その他経費計	1,782,154	67,786	1,849,940
事業費計	84,878,069	67,786	84,945,855
2. 管理費			
(1) 人件費			
給料手当	15,517,815		15,517,815
賞与	550,000		550,000
法定福利費	2,354,834		2,354,834
福利厚生費	208,747		208,747
人件費計	18,631,396	0	18,631,396

(2) その他経費			
広告宣伝費	704,406		704,406
水道光熱費	1,755,503		1,755,503
事務用品費	33,286		33,286
消耗品費	1,548,748		1,548,748
賃借料	11,952,995		11,952,995
支払保険料	2,304,714		2,304,714
修繕費	949,900		949,900
租税公課	319,800		319,800
減価償却費	5,300,932		5,300,932
旅費交通費	1,434,986		1,434,986
通信費	716,109		716,109
支払手数料	2,902,213		2,902,213
諸会費	41,600		41,600
図書印刷費	246,131		246,131
雑費	3,848,489		3,848,489
支払利息	1,296,299		1,296,299
その他経費計	35,356,111	0	35,356,111
管理費計	53,987,507	0	53,987,507
経常費用計	138,865,576	67,786	138,933,362
当期経常増減額	△ 7,258,234	0	△ 7,258,234
当期正味財産増減額	△ 7,258,234	0	△ 7,258,234
前期繰越正味財産額			8,791,550
次期繰越正味財産額			1,533,316

2025年度 特定非営利活動に係る事業会計貸借対照表

2026年 3月31日現在

(特定非営利活動法人 まーぶる)

(単位:円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1 流動資産			
現金	419,171		
銀行預金	11,395,311		
立替金	201,999		
未収入金	20,920,689		
仮払金	2,000		
前払費用	325,800		
流動資産合計		33,264,970	
2 固定資産			
(有形固定資産)			
建物	27,704,730		
設備造作	8,453,347		
車両運搬具	7		
工具器具備品	63,542		
土地	34,878,642		
有形固定資産合計		71,100,268	
(投資その他の資産)			
長期前払費用	10,280		
差入保証金	2,140,000		
投資その他の資産合計		2,150,280	
3 繰延資産			
繰延資産	0		
繰延資産合計		0	
資産合計			106,515,518
II 負債の部			
1 流動負債			
預り金	440,462		
流動負債合計		440,462	
2 固定負債			
長期借入金	104,541,740		
固定負債合計		104,541,740	
負債合計			104,982,202
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		8,791,550	
当期正味財産増加額(減少額)		△ 7,258,234	
正味財産合計			1,533,316
負債及び正味財産合計			106,515,518

2025年度 その他の事業に係る事業会計貸借対照表

2026年 3月31日現在

(特定非営利活動法人 まーぶる)

(単位:円)

科 目		金 額		
Ⅰ 資産の部				
1 流動資産				
流動資産	0			
流動資産合計		0		
2 固定資産				
固定資産	0			
固定資産合計		0		
資産合計				0
Ⅱ 流動負債				
1 流動負債				
流動負債	0			
流動負債合計		0		
2 固定負債				
固定負債	0			
固定負債合計		0		
負債合計				0
Ⅲ 正味財産の部				
前期繰越正味財産			0	
当期正味財産増加額(減少額)			0	
正味財産合計				0
負債及び正味財産合計				0

2025年度 特定非営利活動に係る事業会計財産目録

2026年 3月31日現在

(特定非営利活動法人 まーぶる)

(単位:円)

科 目 ・ 摘 要		金 額		
I 資産の部				
1 流動資産				
現金	現金手元有高	419,171		
普通預金	京都銀行西京極支店	393,485		
普通預金	京都銀行西京極支店	562,957		
普通預金	京都中央信用金庫西京極支店	4,530,522		
普通預金	滋賀銀行太秦支店	5,150,844		
普通預金	滋賀銀行太秦支店	455,574		
普通預金	近畿労働金庫京都支店	4,892		
通常貯金	ゆうちょ銀行	1,037		
当座預金	ゆうちょ銀行	161,000		
定期預金	滋賀銀行太秦支店	135,000		
立替金	利用者等一時立替金他	201,999		
未収入金	京都府国民健康保険団体連合会他	20,920,689		
仮払金	合同お花見予算仮出金	2,000		
前払費用	前払火災保険料・信用保険料	325,800		
流動資産合計			33,264,970	
2 固定資産				
建物	木造耐火構造	27,704,730		
設備造作	内装及び付属設備	8,453,347		
車両運搬具	車両	7		
工具器具備品	介護、事務用品	63,542		
土地	事業所用地	34,878,642		
長期前払費用	リサイクル預託金	10,280		
保証金	事業所等保証金	2,140,000		
固定資産合計			73,250,548	
資産合計				106,515,518
II 負債の部				
1 流動負債				
預り金	職員等源泉税、社会保険	440,462		
流動負債合計			440,462	
2 固定負債				
長期借入金	滋賀銀行他借入	104,541,740		
固定負債合計			104,541,740	
負債合計				104,982,202
正味財産合計				1,533,316

2025年度 その他の事業に係る事業会計財産目録

2026年 3月31日現在

(特定非営利活動法人 まーぶる)

(単位:円)

科 目 ・ 摘 要	金 額		
I 資産の部			
1 流動資産			
流動資産	0		
流動資産合計		0	
2 固定資産			
固定資産	0		
固定資産合計		0	
資産合計			0
II 負債の部			
1 流動負債			
流動負債	0		
流動負債合計		0	
2 固定負債			
固定負債	0		
固定負債合計		0	
負債合計			0
正味財産合計			0

計算書類の注記

1. 重要な会計方針

計算書類の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

(1) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法(建物(付属設備を除く)並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法)で償却をしています。

無形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定額法で償却をしています。

(2) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

2. 固定資産の増減内訳

固定資産の増減は以下の通りです。

(単位:円)

科 目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産						
建物	56,811,647			56,811,647	29,106,917	27,704,730
設備造作	37,587,191			37,587,191	29,133,844	8,453,347
車両運搬具	12,029,799			12,029,799	12,029,792	7
工具器具備品	3,073,785			3,073,785	3,010,243	63,542
土地	34,878,642			34,878,642	0	34,878,642
投資その他の資産						
長期前払費用	10,280			10,280	0	10,280
差入保証金	2,140,000			2,140,000	0	2,140,000
合 計	146,531,344	0	0	146,531,344	73,280,796	73,250,548

3. 借入金を増減内訳

借入金を増減は以下の通りです。

(単位:円)

科 目	期首残高	当期借入	当期返済等	期末残高
短期借入金	0			0
長期借入金	108,041,740	12,000,000	15,500,000	104,541,740
合 計	108,041,740	12,000,000	15,500,000	104,541,740

4. 役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

(単位:円)

科 目	計算書類に計上された金額	内役員及び近親者との取引
(活動計算書)		
正会員受取会費	28,000	0
受取寄付金	364,750	0

(法第28条第1項関係様式)

前事業年度の年間役員名簿

2025年 4月 1日から 2026年 3月 31日まで

特定非営利活動法人まーぶる

役職名	氏 名	住 所 又 は 居 所	就 任 期 間	報酬を受けた 期 間
理事長	福富恵美子		2025年4月1 日～2026年3月 31日	2025年4月1日 ～2026年3月31 日
副理事	山本智子		2025年4月1 日～2026年3月 31日	報酬なし
理事	丸国朋子		2025年4月1 日～2026年3月 31日	報酬なし
理事	五十嵐貴紀		2025年4月1 日～2026年3月 31日	報酬なし
監事	三角暢彦		2025年4月1 日～2026年3月 31日	報酬なし

(法第28条第1項関係様式)

前事業年度の末日における社員のうち10人以上の者の名簿

2026年 3月 31日現在

特定非営利活動法人 まーぶる

氏 名	住 所 又 は 居 所
福富恵美子	
山本智子	
宇野昭彦	
三角暢彦	
福富 想	
高田一範	
丸国朋子	
山田素代	
福富悠海	
安藤美保	